

PRESENTACIÓ PLA ESTRATÈGIC

Talaia 2026-2030



PROPÒSIT

Preservar i millorar la salut i el benestar de les persones.

MISSIÓ

Oferir serveis sanitaris i socials, així com la recerca i la docència que se'n deriven, amb qualitat i eficiència, en el marc d'una organització centrada en les persones i en el respecte pels seus valors i la seva dignitat.

VALORS

- Professionals
- Propers
- Compromesos
- Innovadors
- De confiança

VISIÓ DE LA FUNDACIÓ ALTHAIA AL 2030

La Fundació Althaia es consolidarà com una organització sanitària i universitària de **referència** a Catalunya, **reconeguda** per la societat i que tindrà la **confiança** dels **pacients** —estant aquests al **centre** de totes les seves polítiques i accions—, dels seus **professionals**, així com de la resta dels seus agents d'interès en general.

La Fundació Althaia farà un èmfasi especial en el **treball en xarxa** com a via clau per al reforç de la seva **cartera de serveis assistencial**, tant en l'àmbit **públic** com en el **mutual i privat**, i per a l'impuls de la **recerca** i de la **docència**.

Així mateix, la Fundació Althaia estarà atenta a les **necessitats emergents** de la població, farà una aposta per realitzar una atenció a la **cronicitat** i al **pacient fràgil i complex** estructurada i reforçada, fomentarà la integració **social i de la dependència** i impulsarà el model d'atenció a la **salut mental**.

La **cultura de l'avaluació, la transformació digital, la innovació i la qualitat** impregnaran totes les seves actuacions, que milloraran **l'eficiència** i la **sostenibilitat** de la institució així com el **desenvolupament econòmic i social** del territori.

La Fundació Althaia es basarà en els seus **valors** per la definició i el desenvolupament de les seves diferents polítiques, i actuacions, i en les quals **l'ètica** es mantindrà com un element present i essencial.

De la visió 2030 s'extreuen 3 grans objectius estratègics



La proposta de valor per als nostres agents d'interès



PACIENTS I FAMILIARS

- Realitzar una atenció humana, de qualitat, accessible i resolutiva, maximitzant el valor en salut.



PROFESSIONALS

- Facilitar el desenvolupament professional i humà.



ALIANCES

- Treballar conjuntament amb compromisos estructurals i duradors.
- Ser resolutiu en la proximitat oferint un contínuum assistencial amb mirada de territori.



MÓN ACADÈMIC

- Proporcionar una oferta docent i investigadora diferenciada, de qualitat i atractiva per a estudiants, docents i investigadors.



AGENTS FINANÇADORS

- Contribuir a l'assoliment dels objectius del Pla de Salut de Catalunya.
- Oferir els serveis que demanden els seus usuaris tant del sistema públic com privat.



INSTITUCIONS QUE INTEGREN EL PATRONAT

- Reflectir els seus valors.



SOCIETAT

- Donar resposta als nous reptes de la societat, contribuint a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible.
- Ser un agent actiu en la prevenció i promoció de la salut.



AGENTS ECONÒMICS DEL TERRITORI

- Contribuir al desenvolupament econòmic del territori.

El Pla Estratègic Talaia i la visió 2030



Mapa Pla Estratègic 2026-2030



Els 4 eixos assistencials territorials i els 20 projectes per assolir els resultats esperats



Atenció primària i hospitalària

Articular la xarxa assistencial de la Catalunya Central amb la complicitat dels actors del territori

1. Ampliació de la cartera de serveis de referència
2. Potenciació de la relació amb els hospitals terciaris en relació amb el coneixement i el talent
3. Estructuració de l'atenció hospitalària en el territori
4. Atenció primària i comunitària
5. Continuitat d'atenció primària i hospital
6. Enfortiment de l'atenció primària al territori



Atenció a la salut mental

Consolidar el model d'atenció comunitària i d'atenció integrada social i sanitària en SM, per afrontar les necessitats canviants

1. Potenciació de les aliances amb els actors socials
2. Consolidació del model d'atenció comunitària
3. Consolidació de la millora en l'atenció urgent de la salut mental
4. Estructuració de l'abordatge integral de les malalties del cervell
5. Consolidació de l'atenció en drets en la salut mental



Atenció social i sanitària a la cronicitat

Estendre el model d'atenció social i sanitària integrada a la cronicitat

1. Extensió del model d'atenció integrada social i sanitària al domicili a tota l'àrea d'influència
2. Extensió de la figura d'infermeria gestora de casos a tota l'Atenció Primària
3. Harmonització del model i procés d'atenció al pacient crònic intrahospitalari
4. Implantació d'un HADI per a tot el territori
5. Creació de la figura de EAR a les ABS gestionades per Althaia



Atenció mutual i privada

Mantenir el lideratge de l'activitat mutual i privada a la Catalunya Central

1. Definició dels nous models de contractació de professionals per l'exercici de l'activitat privada
2. Adequació dels espais al creixement de l'activitat
3. Ampliació de la cartera de serveis de l'activitat privada
4. Millora de les eines digitals de comunicació amb el pacient

Els 4 eixos motors i els 16 projectes per assolir els resultats esperats



Lideratge i gestió de talent

Retenir els professionals a través de lideratge dels comandaments i models de contractació flexible

1. Impuls del model de lideratge coherent basat en els valors d'Althaia, potenciant la coordinació i cooperació entre comandaments
2. Fidelització del talent de la institució
3. Potenciació del model de contractació flexible i personalitzada que fidelitzi els professionals
4. Desenvolupament de nous perfils de professionals



Docència i recerca

Reforçar la referència a Catalunya de la nostra docència i la recerca

1. Consolidació del rol d'hospital docent
2. Millora de la competitivitat de la recerca



Transformació digital i innovació

Impulsar la renovació i millora dels sistemes d'informació, accelerant l'estructuració de dades i l'automatització i la intel·ligència artificial

1. Renovació i millora de la funcionalitat i qualitat dels sistemes d'informació
2. Consolidació del govern de la dada
3. Automatització de processos i utilització de la IA
4. Reforç de la ciberseguretat
5. Capacitació dels professionals en habilitats digitals
6. Innovació



Experiència del pacient

Desplegar el model i la cultura d'experiència pacient d'Althaia

1. Desplegament del model d'atenció multidimensional i centrada en la persona
2. Institucionalització de la cultura de l'experiència pacient
3. Mesura continuada de l'experiència pacient
4. Ampliació de la participació de les persones ateses i les seves famílies

Els 4 eixos transversals i els 15 projectes per assolir els resultats esperats



Ètica i valors

Integrar i alinear l'ètica i els valors en tots els nivells de l'organització

1. Valorització de les pràctiques individuals basades en el codi ètic d'Althaia
2. Consolidació dels diferents comitès d'ètica
3. Reflexió ètica sobre el treball en xarxa



Sostenibilitat i eficiència

Mantenir l'equilibri financer global i per línia d'activitat per tal d'assegurar la continuïtat i creixement de la institució

1. Increment i diversificació de les vies de finançament d'Althaia
2. Definició i execució d'un pla d'inversions sostenible
3. Millora de la gestió i eficiència dels processos organitzatius
4. Seguiment pressupostari



Cultura d'avaluació, qualitat, i atenció basada en valor

Garantir l'autonomia de gestió dels diferents equips per promoure la millora de processos, la pràctica clínica basada en valor i el reconeixement de la seva excel·lència

1. Integració de la pràctica clínica basada en valor (Value based healthcare) a través de la millora dels processos assistencials
2. Adequació de la funcionalitat i ús del BI
3. Avaluació i reconeixement de l'excel·lència de la institució

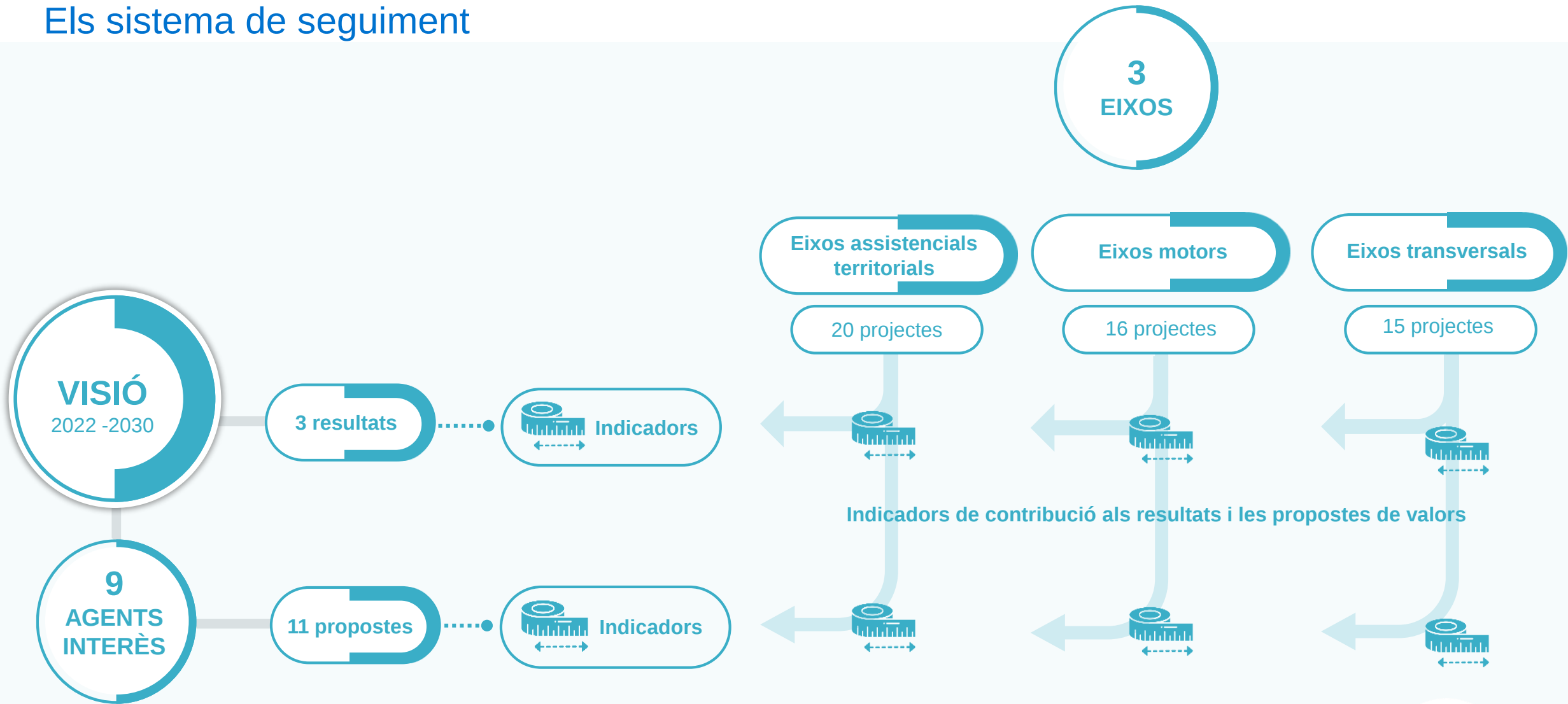


Responsabilitat social corporativa i desenvolupament sostenible

Aprofundir en els objectius de responsabilitat social corporativa d'Althaia alineant polítiques i actuacions als O.D.S.

1. Cultura RSC a tota l'organització.
2. Descarbonització i eficiència energètica.
3. Implicació dels professionals en la salut i sostenibilitat
4. Gestió de residus i economia circular
5. Foment de la participació en els reptes de la societat

Els sistema de seguiment





**XARXA ASSISTENCIAL
UNIVERSITÀRIA DE MANRESA**

Dr. Joan Soler, 1-3
08243 Manresa

Tel. 93 875 93 00

Fax 93 873 62 04

info@althaia.cat

www.althaia.cat

